

**HT - HRVATSKE TELEKOMUNIKACIJE d.d.
UPRAVA DRUŠTVA**

**IZVJEŠĆE
O POSLOVANJU DRUŠTVA ZA POSLOVNU 2001. GODINU**

Zagreb, lipanj 2002.

Uvod

HT – Hrvatske telekomunikacije d.d., od 01. siječnja 1999. posluje kao samostalno dioničko društvo. Od 5. listopada 1999. godine u mješovitom je vlasništvu Republike Hrvatske (65%) i Deutsche Telekom (35%). 25. listopada 2001. godine Deutsche Telekom je kupio daljnjih 16% dionica u HT-u d.d., čime je postao većinski dioničar s 51%-tnim vlasničkim udjelom. Izabran je novi Nadzorni odbor pa je Deutsche Telekom sada zastupljen s pet članova Nadzornog odbora, Republika Hrvatska s tri člana, a Radničko vijeće HT d.d. treba imenovati još jednog člana.

U 2001. godini dogodile su se i određene regulatorne promjene u telekomunikacijskom okruženju.

Najznačajniji događaji u poslovnoj 2001. godini

Tijekom 2001. godine poduzimale su se aktivnosti za ispunjenje preduvjeta za daljnji razvoj Društva kao konkurentne kompanije koja je orijentirana na tržište i na korisnika, kao i aktivnosti za pripremu poslovanja Društva za punu deregulaciju tržišta telekomunikacijskih usluga.

U 2001. godini glavni procesi i aktivnosti bili su:

- Nastavak razvitka nove strategije Društva
- Nastavak promjene orijentacije poslovanja od tehnologije prema korisnicima
- Rebalans tarifa, u skladu s prvim izmjenama i dopunama Ugovora o koncesiji u nepokretnoj mreži, pokrenut 30. srpnja 2001. godine
 - uvedene su nove cijene u nepokretnoj mreži za lokalne, međumjesne i međunarodne pozive
 - uvedena je jedna tarifa za lokalne i međumjesne pozive
 - interval za naplatu poziva za lokalne i međumjesne pozive određen je na 60 sekundi, a za međunarodne pozive na 15 sekundi
 - uveden je detaljizirani ispis računa, besplatan za sve pretplatnike
- Uspješno odgovaranje na konkurenciju u pokretnoj telefoniji i Internetu
- Obavljene su pripremne aktivnosti za javnu ponudu dionica (IPO)
- Izvršena je procjena imovine a rezultati su uneseni u financijske knjige na dan 1. siječnja 2001. godine (detaljnije u nastavku)
- Započete su aktivnosti za uspostavljanje odgovarajuće politike ljudskih resursa na razini Društva
- Razvitak korporativnih komunikacijskih procesa i organizacije
- Razvitak novih rješenja vezanih uz informacijske tehnologije u Društvu
- Vođenje pregovora sa sindikatima tokom godine za sklapanje Kolektivnog ugovora (Kolektivni ugovor je potpisan 14. veljače 2002. godine)
- Postignut daljnji napredak ka konsolidaciji podružnica u Bosni i Hercegovini
- Pokrenuto restrukturiranje temeljnih djelatnosti – održavanje voznog parka, ugostiteljske usluge, održavanje objekata, stanice za tehnički pregled vozila, usluge zaštitarske službe
- Primijenjen je program ranog odlaska u mirovinu
- Osigurana i prisutnost određenog broja potrebnih stručnjaka Deutsche Telekom

Rezultati poslovanja i financijski pokazatelji

Napomena: Zbog priprema za javnu ponudu dionica (IPO) Društvo je 1. siječnja 2001. godine, sukladno MRS 16, iskazalo vrijednost svoje dugotrajne materijalne imovine po revaloriziranoj vrijednosti umanjenoj za akumuliranu amortizaciju. Rezultat procjene (obavljene od strane stručnih procjenitelja) je bilo povećanje vrijednosti određene dugotrajne materijalne imovine u ukupnom iznosu od 3.275 milijuna kn, koje je knjiženo kao povećanje revalorizacijske rezerve u strukturi vlasničke glavnice te smanjenje vrijednosti određene dugotrajne materijalne imovine u iznosu od 1.142 milijuna kn, koje je bilo proknjiženo na teret računa dobitka i gubitka za 2001. godinu (što je direktno umanjilo rezultate poslovanja Društva kao i određene

financijske pokazatelje). Ovi knjigovodstveni učinci nisu imali nikakvog utjecaja na poslovanje Društva te će Društvo u sljedećim godinama bez dodatnih knjigovodstvenih zahvata biti usklađeno s Međunarodnim računovodstvenim standardima.

HT je u 2001.g. ostvario prihod od osnovne djelatnosti u iznosu od 7.044 milijardi kn što predstavlja porast u odnosu na 2000.g. od 13,2%.

Troškovi iz osnovne djelatnosti bili su na razini 6.420 mil. kn. EBIT (dobit prije poreza i financijskog rezultata) iznosi 625 mil. kn, odnosno 8,8% u odnosu na prihode od osnovne djelatnosti, a EBITDA (dobit prije poreza, financijskog rezultata i amortizacije) iznosi 2.974 mil. kn, odnosno 42,2% prihoda osnovne djelatnosti.

Ostvarena dobit prije oporezivanja iznosi 513 mil. kn, što predstavlja pad od 53,6% u odnosu na prošlu godinu. Neto dobit iznosi 310 milijuna kn što je bitno manje od neto dobiti ostvarene u 2000.g. (920 mil. kn). Ova smanjenja prvenstveno su rezultat gore navedenog negativnog knjigovodstvenog efekta procjene dugotrajne materijalne imovine.

Zbog istih razloga i ključni pokazatelji učinka bili su slabiji: rentabilnost kapitala iznosi 2,7% u odnosu na 10,8% u 2000. godini, dok je rentabilnost imovine 2,2% u odnosu na 9,2% u 2000. godini.

Ukupni godišnji CAPEX (ulaganje u dugotrajnu imovinu) iznosio je 1.691 mil. kn, u skladu s načelima tijeka novca.

Likvidnost i zaduženost Društva su na odličnim razinama. Društvo također i nadalje ostvaruje stabilne i snažne novčane tokove.

Ukupni rezultati poslovanja Hrvatskog Telekomu u 2001.g. mogu se ocijeniti zadovoljavajućima ako se izoliraju negativni utjecaji navedene knjigovodstvene procjene dugotrajne materijalne imovine.

Predsjednik Uprave
Ivica Mudrić, dipl.ing.



Zagreb, 04. lipnja 2002.g.

VLADA REPUBLIKE HRVATSKE
Trg sv. Marka 2

Poštovani,

zadovoljstvo mi je još jednom ukratko prezentirati najvažnije podatke o poslovanju Hrvatskog Telekomu (HT) u 2001. godini.

HT je u 2001.g. ostvario porast prihoda od osnovne djelatnosti od 16%. Svi segmenti tog prihoda ostvarili su rast i to najviše mobilna telefonija (43,9%), dok je najmanji rast ostvarila fiksna telefonija (8,3%).

	2001	2000	u 000 kn Index 01/00
Prihodi od osnovne djelatnosti			
od fiksne telefonije	4.717.442	4.354.112	108,34%
od mobilne telefonije	1.673.006	1.162.071	143,97%
od Internet usluga i podaktovnih usluga	352.379	272.943	129,10%
ostali prihodi	45.800	40.624	112,74%
ukupno	6.788.627	5.829.750	116,45%

Najveći pokretač rasta u mobilnoj telefoniji je bio izrazito visoki porast broja pretplatnika od 51%. Segment Internet usluga i podaktovnih usluga je također ostvario visoki rast broja pretplatnika i to dial-up pretplatnika za 61% te broja zakupljenih vodova od 27%.

Prihodi fiksne telefonije narasli su za 8,3%. Za dio porasta zasigurno je zaslužno povećanje ukupnog broja pretplatnika od 3,2% (od čega grupa ISDN bilježi rast od 164%). Ipak najveći utjecaj na rast fiksne telefonije ima veliko povećanje broja mobilnih priključaka u Hrvatskoj što je rezultiralo i povećanim brojem poziva s fiksne mreže HT-a ka mobilnoj (i to prema oba operatera). Tako su

prihodi HT-a po tom osnovu ostvarili rast od 37% (ili rast od 207,4 mil kn) što u konačnici predstavlja 57,1% ukupnog porasta prihoda fiksne telefonije (koji iznosi 363,3 mil kn.).

Zbog niza različitih nezavisnih elemenata te nužne primjene statističke metodologije zbog diskontinuiteta između tarifnih sustava, precizna kalkulacija o utjecaju promjena u sustavu tarifiranja na razinu prihoda HT-a u 2001. godini nije lako izvediva. No, iz prethodno navedenog se može zaključiti da ista nije imala bitnijeg utjecaja. Također, ukoliko bismo kao element u analizi dodali i stopu godišnje inflacije u 2001. godini od 3,6% (izvor: HNB) te izolirali utjecaj gore navedena dva čimbenika na rast fiksne telefonije, došli bismo do procjene/zaključka da bi prihodi fiksne telefonije pod tim pretpostavkama ostvarili negativnu stopu realnog rasta.

Društvo je u 2001.g. također imalo i značajne financijske prihode (od 98,5 mil kn) kao posljedica odlične likvidnosti Društva te plasiranja sredstava, uglavnom u depozite banaka.

U domeni operativnih troškova također je postignut napredak. Naime, ukupni operativni troškovi, korigirani za čisto računovodstvene stavke i jednokratne događaje (tj. provedeno jednokratno smanjenje vrijednosti dugotrajne materijalne imovine u 2001.g. zbog priprema za IPO, a nakon procjene nezavisnih stručnjaka i to u iznosu od 1.1 mlrd kn) bilježe znatno manji rast od rasta prihoda, tj. rast od samo 4.3%.

Operativni troškovi	u 000 kn		
	2001	2000	Index 01/00
troškovi sirovina, potroš. materijala i prodane robe	560.737	495.025	113,27%
ostali materijalni troškovi i troškovi usluga	1.513.950	1.276.467	118,60%
troškovi osoblja	1.224.208	1.240.836	98,66%
smanjenje vrijednosti, amortizacija i otpis dugotrajne imovine	1.207.798	1.533.328	78,77%
smanjenje vrijednosti dugotrajne materijalne imovine iz procjene	1.141.637	0	0,00%
otpis kratkotrajne imovine	124.960	64.900	192,54%
ostali troškovi	646.703	451.820	143,13%
ukupno	6.419.993	5.062.376	126,82%
ukupno, korigirano za 1.141.637.000 kn	5.278.356	5.062.376	104,27%

Neke kategorije operativnih troškova su zabilježile osjetniji rast i to: s ciljem restrukturiranja (otpremnine, plaće povezane s većim udjelom obrazovanijeg «skupljeg» kadra, naknade konzultantima), razvoja (obrazovanje) ili pozicioniranja Društva na tržištu (promidžba). Određeno povećanje troškova je naravno posljedica i povećanog prometa, ali i povećanog interkonekcijskog troška.

Društvo i nadalje provodi politiku kompanije orijentirane rastu te i nadalje zadržava visoku razinu dugoročnih investicija, znatno višu od iznosa provedene godišnje amortizacije. U svrhe dugoročnih investicija u 2001.g uloženo 1.7 mlrd kn (ili 39.9% više od iznosa amortizacije za 2001. godinu) dok je ukupno u godini ugovoren i veći iznos dugoročnih investicija od cca. 2 mlrd kn.

Svi navedeni podaci, uz napretke i na drugim ovdje nespomenutim područjima, navode nas na zaključak da su glavni ciljevi Društva za 2001.g. ostvareni.

Da ukratko rezimiram, konačni financijski rezultati poslovanja Hrvatskog Telekomu u 2001. godini (izolirajući «umjetan» utjecaj jednokratnih računovodstvenih stavki) znatno su bolji od onih iz poslovne 2000. godine, i to kako na razini dobiti iz osnovne djelatnosti tako i na razini krajnje neto dobiti Društva. Isto vrijedi i za generirane neto novčane primitke.

Sukladno postavljenoj strategiji Društva, tj. kontinuiranom rastu i razvoju, Uprava Društva će predložiti Glavnoj skupštini Društva da se ostvarena dobit u poslovnoj 2001.g. (310 mil kn) zadrži te rasporedi u rezerve. Zadržana dobit će biti upotrebljena za daljnja značajna ulaganja Društva u Hrvatskoj. Mišljenja smo da će ovaj prijedlog odluke za Glavnu skupštinu, a prije izlaska dionica Društva na burzu tj. IPO, biti pozitivan signal i jasna poruka javnosti, budućim dioničarima i financijskim analitičarima o strategiji kontinuiranog rasta, razvoja i povećanja vrijednosti Hrvatskog Telekoma. Također, navedeni prijedlog za Glavnu skupštinu Društva je u skladu s odredbom 3.8.3. Shareholders Agreement-a gdje je određeno da se neće isplaćivati dividenda za poslovnu godinu koja završava s 31.12.2001.

S poštovanjem,

Ivica Mudrinić, predsjednik Uprave

Napomena: Izvor za najveći dio podataka korištenih u ovom dopisu je revizorsko izvješće Društva za 2001. godinu. Za potrebe prezentiranih analiza korišteni su i neki interni nerevidirani podaci te procjene internih analitičara.